

贈 言

共識・和諧・合作

台北市政府捷運系統工程局籌備處處長



齊寶錚先生

齊寶錚先生，河北省高陽縣人，上海大同大學土木工程系畢業，美國哈佛大學高級企業管理研究班結業。曾任台灣省建設廳營建處副工程司，榮民工程事業管理處正工程司，建築組組長、橋樑工程隊隊長，曾文水庫工程處處長、台中港施工處主任，總工程司，副處長等職，現任台北市政府捷運系統工程局籌備處處長。先生於承辦曾文水庫工程時，首次由國人自行實施計劃評核術(PERT)於大型工程施工中，並於任榮民工程管理處總工程司時，為國內引進地下連續壁工法、垂直排水帶工法、新奧工法等。先生於工程界服務二十餘年來，以其充沛不絕的精力，堅強的毅力與豐富的知識，配合有效的管理，先後主持國家重大工程建設數十項，均能憑其卓越的領導以及獨到的經驗，順利完成。同時對於國內工程技術與管理之研究更是不遺餘力，確立了國內工程技術與管理的里程碑。民國六十一年曾獲總統核定為行政院保舉最優人員。

謝謝「地工技術」發行人歐晉德博士邀請我寫這篇贈言，這份雜誌已出至第四年，替國內的工程界累積了很多的經驗，可以作為未來土木工程設計與施工之借鏡，希望地工技術的同仁們能百尺竿頭，更進一步，繼續加油。

最近幾年之中，國內有很多重大工程紛紛開工，這些工程中地工技術都要扮演很重要的角色。譬如說：液化天然氣接收站的地下儲槽；南迴鐵路及第二條高速公路等計劃中的山岳隧道；台北市區鐵路地下化，台北都會區捷運系統及都會區排水幹線之地下管涵與軟地隧道工程；水資源開發所需建造的各項水庫計劃等。無一不與地工技術息息相關。自從十大建設以來，國內工程界對於地工技術的重要性多已有了相當深入的認識，因此地質調查及鑽探已是任一大型工程規劃設計過程中必經的步驟，但是「地工技術」先天存在的「不確定度」(Uncertainty)以及施工過程當中必須採用試誤法(Try and Error)解決困難的工作方式却常常容易造成誤會及糾紛，對於工程合約的執行形成很大的困擾。對於這點我個人有兩點期望

，願藉此機會就教於地工界的同仁。一是期望富於研究精神的地工同道能夠以更實際及更深入的技術研究，協助克服這些存在多年的困難問題。藉著技術水準的逐步提升，來降低「不確定度」，減少可能產生的糾紛，幫助工程的順利進行。二是期望業主、包商及設計單位或顧問公司之間都能對「地工技術」的不確定性有更深入了解，在發生問題的時候抱着休戚相

關的共識感來同心解決問題，在和諧的氣氛中追求工程的順利推展。

另外，個人在工程界多年，常常感覺到各個工程單位，不論是業主、顧問公司、或者施工包商都有很多的無奈。在法令、制度、甚至於我們所處的政治環境中都有各方面的壓力來給予很多束縛。由於這些束縛，使得我們的作業過程充滿著荆棘；原來很簡單的事情在處理時却平添很多困難；原來可以坦誠相見的場合，在真正接觸時又充滿了狐疑；原來應當認真面對的技術問題，但在真正解決時又彌漫著姑息和妥協。這一切都在一步一步地摧殘著這個行業。如果我們仍然讓這個氣氛掌握著這個行業，則不但我們的工程品質會日趨下游，業者的利潤會蕩然無存，更可怕的是這個行業的從業人員都將在社會中失去存在的價值而由人宰割。為今之計，唯有大家協手合作來共同努力，多談促進共同福祉的話題，少談些分化離間、製造嫌隙的贅語，在和諧的氣氛中追求工程的順利推展，這樣子才能真正對這個行業有所幫助。

台北市捷運系統工程正處在籌辦的階段，個人有幸承擔此一工作，深感責任艱鉅，任重道遠。盼望國內地工界除了共襄盛舉協助解決工程技術上的困難外，更能藉著這一個新的單位培養出一種新的工作氣氛，讓各方面的工程同業都能同心協力來完成這一個百年大業。願與國內工程界的朋友們共勉之。