地工技術，第112期（民國96年6月） 第112-115頁
Sino-Geotechnics, No.112 (Jun., 2007) PP.112-115

薪傳 由電機工程跨行台灣大地工程監測技術的先驅－林榮渠先生

緣起

簡茂洲 整理

土木人投身大地工程一點也不稀奇；然而，一位「電機人」投身大地工程工作長達 40 年，林榮渠先生可說是台灣土木工程史上第一人。

民國 60 年代國內「十大建設」的許多重大土木工程蓬勃發展，重大土木工程需要感測監控技術予以驗證，以確保工程設計的正確性及監控施工的安全性；林榮渠先生以電機技師身份創立三聯企業公司，並投入大地工程監測行業。40 年來，為國內大地工程留下許多寶貴的紀錄，對台灣大地工程監測技術之發展貢獻非凡。

民國 96 年 3 月 15 日地工技術研究發展基金會鍾毓東董事長、資深贊助人簡茂洲先生及俞清瀚執行長連袂拜訪三聯科技公司董事長林榮渠先生，對林董事長長期致力台灣大地工程監測技術的奉獻致上敬意。年近 80 歲的林董事長身體十分硬朗，訪談中談笑風生，十分健談，細說起「為科技作見證，為工業寫歷史」的奮鬥過程，令人深為所感，也讓人見識到一位工程師的專業典範。

一、生平小傳
－為科技作見證的黑手師傅－

林榮渠先生，台灣省台中市人，民國18年12月2日出生；父母親均受過高等教育並曾在學校任教，管教子女甚嚴，以身做則，潛移默化之下，從小就養成守規矩、守時的習慣，對日後做人處事有著深遠的影響。

林先生中學就讀於台中一中，民國40年自成功大學電機工程系畢業，並考取電機技師；踏入社會後旋即進入台灣電力公司水力發電廠工作，在台電服務長達十五年之久，可說以廠為家，學習了不少專業技術及做人之道，亦奠定日後創業的基礎。

先後於民國56年創辦三聯企業公司(86年更名為三聯科技公司)；64年成立台灣德立斯電子股份有限公司(88年更名為德立斯科技公司)。

三聯公司自60年代早期即自美國、日本引進土木工程監測系統，林先生自稱是電機工程界及土木工程界的黑手，透過實作，以感測監控為發展核心；以紀錄-「為科技作見證，為工業寫歷史」為企業使命。

拜訪林榮渠董事長時合影(2007.3.15)

林榮渠董事長玉山攻頂成功(2004.08.21)

二、三心兩意加一心一慾
－林先生的經營信念－

台灣電力公司為林先生第一個任職機構，也是人生中極具關鍵性的經歷；任職之初面對長官被問及希望工作地點時，毫不猶豫地答覆：「只要能學習專業技術，什麼地方都可以」，結果同進台電的十幾位同班同學，幾乎都分發在都市業務處所屬單位，只有林先生及另外一位同仁被分發至需入山證的山間水力發電廠機電單位工作。當時台電全力執行二次世界大戰後復舊工程，遭盟軍轟炸的發變電設備不是缺零件就是斷外援，人才及物質皆極為欠缺。當大家措手不及認為毫無辦法的時候，時任機電處長孫運璿先生到工地視察，勉勵說：「凡無中生有克服一切，能夠湊成設備，供民生及工業用電就是贏家」；「沒有辦法中想出辦法才是解決問題的辦法」。因此在惡劣的環境下，磨練出林先生克服困難的

精神及未達任務絕不休止的毅力與耐力。

在訪談中，林先生強調孫運璿先生是他生涯中最感恩、敬佩及憶念的長官，從他的訓勉，林先生深刻學到創意、創新、以及創造無限的經營理念。而當遇到困境時，即使回到原點，也會冷靜的想出對策。孫運璿先生經營台電公司時，常告訴同仁「三心兩意」的道理，即持有「愛心、關心、用心、誠意、意志力」才會是個很好的執行者；林先生創業後，也常以「三心兩意」的道理訓勉公司同仁。

林先生亦告訴同仁，在競爭劇烈的社會中要求事業的發展，也必須要有「好奇心」及「求知慾」，才能不斷的學習新知求進步，也就是終身學習、自我成長必備條件，如此才能在逆境求發展、求生存。所以「三心兩意」加「好奇心」及「求知慾」是林先生經營企業及成功的基本信念。

三、跨行大地工程的機緣

－工程監測對製造品質的重要性－

林先生原為電機技師，在台電服務長達十五年之久，創業後如何由電機工程跨行投身大地工程監測工作，需由其創辦的三聯企業公司說起。

林先生於民國56年創辦三聯企業公司，因林先生在台電所學的是自動控制技術，與當時剛起步的塑膠工業所要求的工業製程自動化(Industrial Process Automation)有點差距，為了突破業務上的困難，所以決定赴日重新學習。透過管道介紹，好不容易獲得日本北辰電機(現為橫河北辰)公司受訓一季的機會，在這段期間，也隨技術服務小組到許多日本企業的工廠去體驗實地操作維修工作；藉此認識了不少廠商，並瞭解他們的產品，且約定日後代理開拓台灣市場，迄今仍保持良好的業務關係。經過受訓後更加深信心，也增加很多系統項目服務顧客；同時因專業智識和技能逐漸被肯定，而曾受聘於中國時報和味王工廠顧問、以及三菱電機曾文施工所主管等職。

三聯公司剛成立時，業務以進出口貿易及單純承包工廠整廠配電線為主，民國62年和67年兩次世界性能源危機對三聯公司造成了衝擊，但也帶來轉機。當時部份廠商以降低品質的方法，如採用次級品或使用較細的銅線來渡過難關；但林先生為堅持誠實的理念，不願採用這些方法。幾經思考，鑑於「工程監測對製造品質的重要性」的認知，儘管當時(60年代)品管的觀念在台灣並不普遍，林先生仍毅然決定投入感測監控技術服務領域，重新替公司找出一條道路。

三聯公司首先於56年代理日本共和電業、渡邊測器，並於57年引進美國SLOPE INDICATOR公司土木監測儀器。適逢國內第一次的「十大建設」，許多重大土木工程如雨後春筍般展開；重大土木工程需要感測監控技術予以驗證工程設計的正確性與監控施工的安全性，三聯公司的監測儀器及技術提供了適切的服務，開始於土木工程方面做到以紀錄「為科技作見證，為工業寫歷史」。三聯公司所參與的重大土木工程不勝枚舉，代表性實績例舉如下：

水庫監測：

曾文水庫、谷關水庫、德基水庫、萬大水庫、石門水庫、新山水庫、翡翠水庫、鏡面水庫、鳳山水庫。

都市深開挖監測：

高雄東帝士摩天大樓、台北金融中心、君悅大飯店、晶華酒店、 六福皇宮、遠東國際大飯店、霖園飯店、國泰大樓、高雄漢神百貨大樓、台中港碼頭。

油槽安全監測：

中油LNG液化儲氣槽、台塑六輕油槽。

交通建設監測：

台北都會區鐵路地下化、台北大眾捷運系統、松山機場車行地下道、第二高速公路、牛欄河橋、頭前溪橋、高雄捷運系統、台灣高速鐵路。

港灣工程：

淡水港即時監測系統。

地震工程：

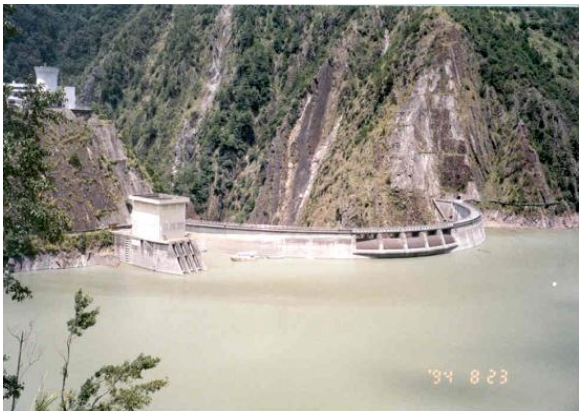
開發震度顯示器及警報器、台鐵全省鐵路網地震自動斷電系統、桃園國際機場地震警報系統。

衛星通訊：

山坡地土石流防災監測。

以上列舉之重大工程，試問那一項不與大地工程有密切關連，所以說林先生自創立三聯公司以來，即與大地工程結下不解之緣，算一算林先生對大地工程的耕耘及奉獻竟然已有40年！多麼令人感佩！

高雄 LNG 油槽安全監測儀器裝設(1989)



德基水庫安全監測系統工程(1994)

核能四廠監測系統工程(2004)

四、一生的成就

－三聯科技公司的永續發展－

談到林先生一生的成就，他非常的謙虛說：「其實沒什麼成就，努力40年，只是希望三聯科技公司能永續發展」。而談到三聯公司的發展過程，他則自豪地述說經營理念及管理方法。

台中火力發電廠 3.4 號煙囪儀器量測(1993)

台塑麥寮六輕配水池測沉陷板自動化量測 (1998)

「誠實」是首重的經營理念，而公司業務經營與管理方法，講求的是「創新、求變」。每天七點多進辦公室看完公文後，即仔細閱讀多份專業報紙，尤其特別注意產業新聞、工商企管報導，並養成剪報成冊的習慣(訪談時林先生展示他多年累積的精彩剪報)。一方面掌握市場動脈贏得致勝先機，並與國外廠商資訊交流；另一方面充實企業經營管理上的新知與觀念，整理成適合自己公司管理方式，並每月撰寫一篇「董事長的話」公布給員工閱讀。但理念的灌輸並非一蹴可幾，透過三聯廣場、週會、慶生會、經營決策會議及內部網路等方式，期使企業上下觀念一致、凝結向心。

三聯公司長久的努力，如今不僅在國內塑造監測技術的權威形象，更在國際間受到高度推崇，林先生常應邀至國外參加相關座談、研討活動。而所發行的「三聯技術」雜誌，除保留前人的工作心得與技術經驗，也免費寄給其他業者與客戶參閱，頗受好評；另外值得一提的是，公司

多年來的經營成果也受到外界的高度肯定。

以下為林董事長帶領三聯公司發展的歷程與成就：71年成立高雄辦事處，75年創辦三聯技術雜誌，76年成立台中辦事處，79年成立新竹辦事處，80年成立北區辦事處，84年榮獲第四屆國家磐石獎及通過 CNLA 國家二級試驗室認證，86年取得 ISO-9002 品保認證，87年榮獲傑出企業管理人金峰獎及中華民國跨世紀企業金鑽獎，89年設立香港振聯科技有限公司，90年掛牌上櫃，91年設立「財團法人三聯科技教育基金會」，93年起連續三年榮獲經濟部中小企業組織學習獎， 93年設立勤聯軟件科技(上海)有限公司，94年入選「勤業眾信台灣高科技Fast 50」前五十名，95年證基會評鑑列名「資訊揭露較透明A級」上櫃公司，95年榮獲2006人力創新力行標竿獎。

林廷芳先生為林董事長之長子，現任三聯科技公司總經理；就如林董事長一樣，林廷芳先生由基層做起，凡三聯公司參與之重大土木工程，林廷芳先生皆親至最前線工作，十足扮演「黑手」的角色，也足見林董事長對兒子栽培之用心。當訪談時笑問林董事長何時真正退休，完全交棒予林廷芳先生時，他笑著說：「其實，我早已完全交棒給他及公司專業經理人了，平常只是按時上班，做一些自己有興趣的事」。在場的每位都瞭解林董事長所謂有興趣的事是「耕耘與灌溉」，而他一生的成就應是對林廷芳先生的「薪傳」。

五、對大地工程界的期許
－誠實才是專業的態度－

大地工程監測為國內大地工程發展過程中極重要的一環，倘若欠缺監測系統對大地工程行為的驗證，台灣的大地工程恐無今日的成就；大地工程監測同時為大地工程施工的觸感神經系統，倘若沒有監測系統，許多大地工程恐將遭受失敗之命運。這是大地工程從業人員都認知之事實。

當訪談最後問及林董事長對大地工程界的期許時，他卻很謙虛的說，其實他只是一位「電機工程師」，不太懂土木工程或大地工程，今天只是提供經營企業的理念及管理方式給各位參考，並共同勉勵。讓在座人員皆深刻體會到「誠實」是經營大地工程最重要的理念，而面對大地的挑戰，往往困難艱辛，更需要「誠實」面對，絕不可怠慢；在最需要、最適切的時刻進行監測，並將監測結果以最真實的方式傳遞給大地工程師，這是大地監測從業者最基本的，也是最專業的經營態度，願大家共勉之。

六、後記

今年適逢林榮渠先生創業滿四十週年暨三聯公司成立四十週年，林榮渠先生以電機技師身份在大地工程界中默默的耕耘、灌溉、奉獻逾四十年，建立台灣大地工程監測的專業典範，令人敬佩；其經營企業的理念及管理方式也值得大家學習。筆者也從事大地工程監測相關業務多年，得幸探訪林前輩，獲益良多，也倍感榮幸。

第四屆國家磐石獎頒獎典禮 (1995)

三聯科技股份有限公司法人說明會(2001)